

# Jaarverslaggeving 2021

**Stichting Dag- en Woonvoorzieningen Verstandelijk  
Gehandicapten in Westelijk Noord-Brabant**



**INHOUDSOPGAVE**

**Pagina**

**5.1 Jaarrekening 2021**

5.1.1	Balans per 31 december 2021	3
5.1.2	Resultatenrekening over 2021	4
5.1.3	Kasstroomoverzicht over 2021	5
5.1.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	6
5.1.5	Toelichting op de balans per 31 december 2021	15
5.1.6	Mutatieoverzicht materiële vaste activa	21
5.1.7	Overzicht langlopende schulden ultimo 2021	22
5.1.8	Toelichting op de resultatenrekening over 2021	23
5.1.9	Vaststelling en goedkeuring	29

**5.2 Overige gegevens**

5.2.1	Statutaire regeling resultaatbestemming	32
5.2.2	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	33

Bijlage 1 Corona compensatie 2021

Bijlage 2 Zorgbonus

## **5.1 JAARREKENING**

5.1 JAARREKENING

5.1.1 BALANS PER 31 DECEMBER 2021  
(na resultaatbestemming)

	Ref.	31-dec-21	31-dec-20
		€	€
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
Materiële vaste activa	1	10.742.882	11.929.836
Totaal vaste activa		<u>10.742.882</u>	<u>11.929.836</u>
<b>Vlottende activa</b>			
Vorderingen uit hoofde van financieringstekort	2	420.847	929.704
Debiteuren en overige vorderingen	3	3.342.244	2.110.916
Liquide middelen	4	12.764.105	12.198.461
Totaal vlottende activa		<u>16.527.196</u>	<u>15.239.081</u>
<b>Totaal activa</b>		<u><u>27.270.078</u></u>	<u><u>27.168.917</u></u>
	Ref.	31-dec-21	31-dec-20
		€	€
<b>PASSIVA</b>			
<b>Eigen vermogen</b>			
Kapitaal	5	22	22
Bestemmingsreserves		917.798	1.546.690
Bestemmingsfondsen		16.204.395	14.707.191
Algemene en overige reserves		0	0
Totaal eigen vermogen		<u>17.122.215</u>	<u>16.253.903</u>
<b>Voorzieningen</b>	6	1.166.987	1.115.800
<b>Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)</b>	7	31.288	62.576
<b>Kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)</b>			
Overige kortlopende schulden	8	8.949.588	9.736.638
Totaal kortlopende schulden (ten hoogste 1 jaar)		<u>8.949.588</u>	<u>9.736.638</u>
<b>Totaal passiva</b>		<u><u>27.270.078</u></u>	<u><u>27.168.917</u></u>

5.1.2 RESULTATENREKENING OVER 2021

	<u>Ref.</u>	<u>2021</u> €	<u>2020</u> €
<b>BEDRIJFSOPBRENGSTEN:</b>			
Opbrengsten zorgprestaties, jeugdhulp en maatschappelijke ondersteuning	16	55.745.392	53.843.192
Subsidies	17	757.200	1.881.780
Overige bedrijfsopbrengsten	18	690.359	363.409
<b>Som der bedrijfsopbrengsten</b>		<u>57.192.951</u>	<u>56.088.381</u>
<b>BEDRIJFSLASTEN:</b>			
Personeelskosten	19	41.035.722	40.080.963
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	20	1.706.513	1.544.045
Bijzondere waardevermindering van vaste activa	21	0	22.949
Overige bedrijfskosten	23	13.528.579	13.243.925
<b>Som der bedrijfslasten</b>		<u>56.270.814</u>	<u>54.891.882</u>
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>		922.137	1.196.499
Financiële baten en lasten	24	-53.825	-26.538
<b>RESULTAAT VOOR BELASTINGEN</b>		<u>868.312</u>	<u>1.169.961</u>
Belastingen		0	0
<b>RESULTAAT NA BELASTINGEN</b>		<u><u>868.312</u></u>	<u><u>1.169.961</u></u>
<b>RESULTAATBESTEMMING</b>			
<i>Het resultaat is als volgt verdeeld:</i>		<u>2021</u> €	<u>2020</u> €
Toevoeging/(onttrekking):			
Bestemmingsfonds Reserve aanvaardbare kosten		1.497.204	1.438.320
Bestemmingsreserve afwikkeling Wlc. De Schans		-500.000	1.000.000
Bestemmingsreserve projecten		0	-86.584
Bestemmingsreserve expertise-ontwikkeling afd. Behandeling		-1.667	-17.836
Bestemmingsreserve risico productieafpraak		0	-1.000.000
Bestemmingsreserve PBL		-63.000	-85.000
Bestemmingsreserve vieren en ontmoeten		-64.225	-78.940
		<u>868.312</u>	<u>1.169.961</u>

5.1.3 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2021

	Ref.	2021		2020	
		€	€	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>					
Bedrijfsresultaat			922.137		1.196.499
Aanpassingen voor:					
- afschrijvingen en overige waardeveranderingen	20, 21	1.462.231		1.420.125	
- mutaties voorzieningen 1)	6	51.187		133.697	
- boekresultaten afstoting vaste activa	20	<u>244.290</u>		<u>118.354</u>	
			1.757.708		1.672.176
<b>Veranderingen in werkkapitaal:</b>					
- vorderingen 2)	3	-1.231.328		200.963	
- vorderingen/schulden uit hoofde van financieringstekort respectievelijk -overschot 3)	2	508.857		-718.878	
- kortlopende schulden (excl. schulden aan banken)	8	-785.509		906.963	
			-1.507.980		389.048
Kasstroom uit bedrijfsoperaties			<u>1.171.866</u>		<u>3.257.723</u>
Ontvangen interest	24	13		451	
Betaalde interest	24	-55.379		-30.196	
			-55.366		-29.745
<b>Totaal kasstroom uit operationele activiteiten</b>			<u>1.116.499</u>		<u>3.227.978</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>					
Investerings materiële vaste activa	1	-1.219.567		-2.278.972	
Desinvesterings materiële vaste activa	1	700.000		28.523	
<b>Totaal kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			-519.567		-2.250.449
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>					
Aflossing langlopende schulden	7	-31.288		-31.288	
<b>Totaal kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			-31.288		-31.288
<b>Mutatie geldmiddelen</b>					
			<u>565.644</u>		<u>946.241</u>
Stand geldmiddelen per 1 januari	4		12.198.461		11.252.220
Stand geldmiddelen per 31 december	4		<u>12.764.105</u>		<u>12.198.461</u>
Mutatie geldmiddelen			565.644		946.241

**Toelichting:**

1) Voor 2021 bestaande uit mutaties voorziening loondoorbetaling bij ziekte (€ 70.654), voorziening jubileumuitkeringen medewerkers (-/- € 10.467) en voorziening verlieslatende contracten (-/- € 9.000).

2) Voor 2021 bestaande uit mutaties vorderingen op debiteuren (32.785), fitness- en fietsenplan (-/- € 4.701), ziekgeld (€ 2.933), overige nog te ontvangen bedragen (€ 2.038) vooruitbetaalde bedragen (€ 471.581), vorderingen gemeenten (€ 716.107), en waarborgsommen (-/- € 1.025).

3) financieringsverschil 2021 € 673.279. T.o.v. 2020 per saldo een afname van € 256.425

## 5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 5.1.4.1 Algemeen

#### **Activiteiten**

Stichting Dag- en Woonvoorzieningen Verstandelijk Gehandicapten in Westelijk Noord-Brabant (verder SDW) is statutair en feitelijk gevestigd in Roosendaal aan Bovendonk 9 en is geregistreerd onder KvK-nummer 41105368. De activiteiten van de stichting bestaan uit het zonder winstoogmerk aanbieden van huisvesting, begeleiding, verzorging en diensten, alsmede van semi-, trans- en extramurale ondersteuning van personen met een beperking, die daar aantoonbaar behoefte aan hebben.

#### **Verslaggevingsperiode**

Deze jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2021, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2021.

#### **Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de *de Regeling verslaggeving WTZi (RvW)* en daarmee de Richtlijn voor de Jaarverslaggeving hoofdstuk 655 Zorginstellingen.

De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa en passiva en het resultaat zijn gebaseerd op historische kosten, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen.

#### **Continuïteitsveronderstelling**

Deze jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

#### **Vergelijking met voorgaand jaar**

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van voorgaand jaar.

#### **Vergelijkende cijfers**

Er is geen aanleiding om de cijfers voor 2020 te herrubriceren om vergelijkbaarheid met 2021 mogelijk te maken.

#### **Oordelen en schattingen**

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie, en vereisen een aantal schattingen en veronderstellingen:

- \* voorziening jubilea
- \* voorziening loondoorbetaling ziekte
- \* voorziening verlieslatende contracten

#### **Verbonden rechtspersonen**

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling en een natuurlijk persoon of entiteit die verbonden is met de instelling. Dit betreffen onder meer de relaties tussen de instelling en haar deelnemingen, de aandeelhouders, de bestuurders en de functionarissen op sleutelposities. Onder transacties wordt verstaan een overdracht van middelen, diensten of verplichtingen, ongeacht of er een bedrag in rekening is gebracht.

SDW werkt samen voor de levering van zorg in West Brabant West in de zorgcombinatie Samendeskundig. In deze samenwerking is SDW penvoerder en zijn alle partners gecontracteerd door de gemeente, in 2021 zijn deze partners GGZ WNB en de GezinsManager. Elke partij verantwoord afzonderlijk de werkelijk geleverde omzet.

SDW werkt samen voor de levering van zorg in Zeeland (perceel 3a) in het samenwerkingsverband Joost met Praktijk Memo, GGZ WNB en de GezinsManager. Praktijk Memo is de gecontracteerde partij en de overige partijen zijn onderaannemer in dit samenwerkingsverband.

## 5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

### 5.1.4.2 Grondslagen van waardering van activa en passiva

#### **Activa en passiva**

Activa en passiva worden tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Toelichtingen op posten in de balans, resultatenrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd.

Een actief wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de instelling zullen toevloeien en het actief een kostprijs of een waarde heeft waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans verwerkt wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag waartegen de afwikkeling zal plaatsvinden op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Onder verplichtingen worden mede voorzieningen begrepen. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen.

Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans opgenomen als een transactie niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Dergelijke transacties geven evenmin aanleiding tot het verantwoorden van resultaten. Bij de beoordeling of er sprake is van een belangrijke verandering in de economische realiteit wordt uitgegaan van de economische voordelen en risico's die zich naar waarschijnlijk in de praktijk zullen voordoen, en niet op voordelen en risico's waarvan redelijkerwijze niet te verwachten is dat zij zich voordoen.

Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de resultatenrekening opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Indien de weergave van de economische realiteit ertoe leidt dat het opnemen van activa waarvan de rechtspersoon niet het juridisch eigendom bezit, wordt dit feit vermeld.

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's, wat ook de functionele valuta is van zorginstelling Stichting Dag- en Woonvoorzieningen Verstandelijk Gehandicapten in Westelijk Noord-Brabant.

#### **Materiële vaste activa**

De bedrijfsgebouwen en -terreinen, machines en installaties, andere vaste bedrijfsmiddelen en materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen hun kostprijs onder aftrek van cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingen.

De kostprijs van de genoemde activa bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om de activa op hun plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. De kostprijs van de activa die door de instelling in eigen beheer zijn vervaardigd, bestaat uit de aanschaffingskosten van de gebruikte grond- en hulpstoffen en de overige kosten die rechtstreeks kunnen worden toegerekend aan de vervaardiging. Verder omvat de vervaardigingsprijs een redelijk deel van de indirecte kosten en de rente op schulden over het tijdvak dat kan worden toegerekend aan de vervaardiging van de activa.

In het geval dat de betaling van de kostprijs van een materieel vast actief plaatsvindt op grond van een langere dan normale betalingstermijn, wordt de kostprijs van het actief gebaseerd op de contante waarde van de verplichting. In het geval dat materiële vaste activa worden verworven in ruil voor een niet-monetair actief, wordt de kostprijs van het materieel vast actief bepaald op basis van de reële waarde voor zover de ruiltransactie leidt tot een wijziging in de economische omstandigheden en de reële waarde van het verworven actief of van het opgegeven actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld.

De afschrijvingen worden berekend als een percentage over de verkrijgings- of vervaardigingsprijs volgens de lineaire methode op basis van de verwachte economische levensduur, rekening houdend met de eventuele restwaarde van de individuele activa. Er wordt afgeschreven vanaf het moment dat het actief klaar is voor het beoogde gebruik. Op terreinen en op vaste activa in ontwikkeling en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

De volgende afschrijvingspercentages worden hierbij gehanteerd:

Gebouwen instandhouding: 2,5% - 10%

Installaties instandhouding: 5% - 10%

Inventaris en domotica: 10% - 33%



#### 5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Materiële vaste activa met een beperkte gebruiksduur worden afzonderlijk afschreven op basis van economische levensduur. In het geval dat belangrijkste bestanddelen van een materieel vast actief van elkaar te onderscheiden zijn en verschillen in gebruiksduur of verwacht gebruikspatroon, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven.

De materiële vaste activa waarvan de instelling op grond van een financiële leaseovereenkomst de economische eigendom heeft, worden geactiveerd. De uit de financiële leaseovereenkomst voortvloeiende verplichting wordt als schuld verantwoord. De in de toekomstige leasetermijnen begrepen interest wordt gedurende de looptijd van de financiële leaseovereenkomst ten laste van het resultaat gebracht.

Buiten gebruik gestelde activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere opbrengstwaarde.

Voor zover subsidies of daaraan gelijk te stellen vergoedingen zijn ontvangen als eenmalige bijdrage in de afschrijvingskosten, vallen deze vrij over de afschrijvingstermijn.

Groot onderhoud:

Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd als zij de gebruiksduur van het object verlengen en/of leiden tot toekomstige prestatie-eenheden met betrekking tot het object. Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

##### ***Vaste activa - bijzondere waardeverminderingen***

Vaste activa met een lange levensduur worden beoordeeld op bijzondere waardeverminderingen wanneer wijzigingen of omstandigheden zich voordoen die doen vermoeden dat de boekwaarde van een actief niet terugverdiend zal worden. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. De terugverdienmogelijkheid van activa die in gebruik zijn, wordt bepaald door de boekwaarde van een actief te vergelijken met de opbrengstwaarde of de bedrijfswaarde zijnde de geschatte contante waarde van de toekomstige netto kasstromen die het actief naar verwachting zal genereren. Zorginstelling Stichting Dag- en Woonvoorzieningen Verstandelijk Gehandicapten in Westelijk Noord-Brabant heeft de realiseerbare directe opbrengstwaarde bij verkoop en de contante waarde van de toekomstige kasstromen van haar zorgvastgoed benaderd op het niveau van de kasstroomgenererende eenheden, en vergeleken met de boekwaarde van het vastgoed en de overige met de bedrijfsvoering samenhangende activa per 31 december 2021.

De realiseerbare directe opbrengstwaarden van vaste activa waarvan het voornemen bestaat deze te verkopen, zijn ontleend aan taxaties door onafhankelijke externe taxateurs.

Belangrijke veronderstellingen die zijn gehanteerd bij de benadering van de contante waarde van de kasstromen zijn:

- SDW wordt benaderd als kasstroom genererende eenheid m.u.v. woonlocatie de Schans, waarvan cliënten niet verplaatst kunnen worden naar andere zorglocaties binnen SDW, en locatie de Rotselaer, verkocht in 2021.
- De levensduur van vaste activa van huurpanden wordt bepaald aan de hand van de huurtermijn, overige vaste activa op basis van afschrijvingstermijn.
- Vervangingsinvesteringen tot het niveau dat noodzakelijk wordt geacht om het betreffende vastgoed tot aan het einde levensduur in gebruik te houden en is afhankelijk van de staat en de leeftijd van een pand;
- Een disconteringsvoet van 3%.

##### ***Financiële instrumenten***

In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: overige vorderingen, verstrekte leningen, liquide middelen, langlopende schulden, kortlopende schulden en overige financiële verplichtingen.

Financiële instrumenten, inclusief de van de basiscontracten gescheiden afgeleide financiële instrumenten, worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij (dis)agio en de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Indien instrumenten niet zijn gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de resultatenrekening, maken eventuele direct toerekenbare transactiekosten deel uit van de eerste waardering. In contracten besloten financiële instrumenten die niet worden gescheiden van het basiscontract, worden verwerkt in overeenstemming met het basiscontract. Na de eerste opname (tegen reële waarde) worden financiële instrumenten op de hierna beschreven manier gewaardeerd.

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de instelling beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de instelling het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen. Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

Indien financiële instrumenten worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, worden de effectieve rente en eventuele bijzondere waardevermindervingsverliezen direct in de resultatenrekening verwerkt.

#### 5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

##### **Primaire financiële instrumenten**

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

##### ***Onderhanden trajecten WMO/jeugdzorg***

Onderhanden trajecten WMO/jeugdzorg worden gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, zijnde de kostprijs van de reeds bestede verrichtingen, of tegen de opbrengstwaarde van de trajecten indien deze lager is. De productie van de onderhanden trajecten is bepaald door de openstaande verrichtingen te koppelen aan de trajecten die ultimo boekjaar openstonden. Op de onderhanden trajecten worden de voorschotten die ontvangen zijn in mindering gebracht.

Indien het totaal van alle onderhanden werk/zorgtrajecten een debetstand vertoont, wordt het totaalsaldo gepresenteerd onder de vlottende activa. Indien het totaal van alle onderhanden werk/zorgtrajecten een creditsaldo vertoont, wordt het totaalsaldo gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

##### ***Vorderingen***

De eerste waardering van vorderingen is tegen reële waarde, inclusief transactiekosten (door toepassing van de effectieve rentemethode worden transactiekosten als onderdeel van de amortisatie in de resultatenrekening verwerkt). De vervolgwwaardering van vorderingen is tegen geamortiseerde kostprijs (indien geen sprake van agio/disagio of transactiekosten dan geamortiseerde kostprijs gelijk aan nominale waarde). Een voorziening wordt getroffen op de vorderingen op grond van verwachte oninbaarheid. Dit betreft de beste inschatting van het management per debiteur.

Een vordering uit hoofde van financieringstekorten of een schuld uit hoofde van financieringsoverschotten is het aan het einde van het boekjaar bestaande verschil tussen het wettelijk budget voor aanvaardbare kosten en de ontvangen voorschotten en de in rekening gebrachte vergoedingen voor diensten en verrichtingen ter dekking van het wettelijk budget.

##### ***Liquide middelen***

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

Liquide middelen die naar verwachting langer dan 12 maanden niet ter beschikking staan van de instelling worden gerubriceerd als financiële vaste activa.

##### ***Eigen vermogen***

Binnen het eigen vermogen wordt onderscheid gemaakt tussen Kapitaal, Bestemmingsreserves, Bestemmingsfondsen en Algemene en overige reserves.

##### ***Kapitaal***

Onder kapitaal is opgenomen het bij oprichting van de Stichting ingebracht kapitaal.

##### ***Bestemmingsreserves***

Bestemmingsreserves zijn reserves waaraan door de bevoegde organen van de instelling een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

##### ***Bestemmingsfondsen***

Bestemmingsfondsen zijn reserves waaraan door derden een beperktere bestedingsmogelijkheid is aangebracht dan op grond van de statuten zou bestaan.

##### ***Aanwending van bestemmingsreserves en -fondsen***

Uitgaven die worden gedekt uit bestemmingsreserves en bestemmingsfondsen worden in de resultatenrekening verantwoord en via de resultaatbestemming ten laste van de betreffende reserve gebracht.

Wijzigingen in de beperking van de bestemming van reserves welke door de daartoe bevoegde organen of instanties worden aangebracht, worden als overige mutatie binnen het eigen vermogen verwerkt.

##### ***Algemene en overige reserves***

Onder Algemene en overige reserves is opgenomen dat deel van het eigen vermogen, waarover de bevoegde organen binnen de statutaire doelstellingen van de instelling vrij kunnen beschikken.

#### 5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

##### **Voorzieningen**

###### *Algemeen*

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan en die het gevolg zijn van een gebeurtenis uit het verleden, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting en verliezen af te wikkelen, tenzij het effect van de tijdswaarde van geld niet materieel is of de voorziening binnen een jaar afloopt: dan wordt de voorziening gewaardeerd tegen nominale waarde.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.

###### *Voorziening langdurig zieken*

Voor langdurig zieken is een voorziening gevormd op basis van de contante waarde van de verwachte loonkosten in de eerste twee jaren van de arbeidsongeschiktheid (voor medewerkers die naar verwachting niet zullen terugkeren in het arbeidsproces), voorzover deze na 31 december 2021 vallen, gebaseerd op 100% gedurende het eerste jaar en 70% gedurende het tweede jaar. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 0%.

###### *Voorziening jubileumverplichtingen*

De jubileumvoorziening betreft een voorziening voor toekomstige jubileumuitkeringen. De voorziening betreft de contante waarde van de in de toekomst uit te keren jubileumuitkeringen. De berekening is gebaseerd op gedane toezeggingen, blijfkans en leeftijd. De gehanteerde disconteringsvoet bedraagt 0,75% voor 12,5 jaar jubileum en 1,51% voor de overige jubileadata.

###### *Voorziening verlieslatende contracten*

SDW heeft een contract afgesloten met nog een looptijd van 12 jaar waarbij een negatief verschil ontstaat tussen de door SDW na balansdatum te ontvangen prestaties en de door hem na de balansdatum te verrichten contraprestatie. Voor dit negatieve verschil is een voorziening opgenomen. Bij de berekening van de voorziening is rekening gehouden met de onvermijdbare kosten.

##### **Schulden**

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De aflossingsverplichtingen voor het komend jaar van de langlopende schulden worden opgenomen onder kortlopende schulden.

#### 5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

##### **Leasing**

De instelling kan financiële en operationele leasecontracten afsluiten. Een leaseovereenkomst waarbij de voor- en nadelen verbonden aan het eigendom van het leaseobject geheel of nagenoeg geheel door de lessee worden gedragen, wordt aangemerkt als een financiële lease. Alle andere leaseovereenkomsten classificeren als operationele leases. Bij de leaseclassificatie is de economische realiteit van de transactie bepalend en niet zozeer de juridische vorm. Classificatie van de lease vindt plaats op het tijdstip van het aangaan van de betreffende leaseovereenkomst.

##### *Financiële leases*

Als de instelling optreedt als lessee in een financiële lease, wordt het leaseobject (en de daarmee samenhangende schuld) bij de aanvang van de leaseperiode in de balans verwerkt tegen de reële waarde van het leaseobject of, indien deze lager is, tegen de contante waarde van de minimale leasebetalingen. Beide waarden worden bepaald op het tijdstip van het aangaan van de leaseovereenkomst. De toegepaste rentevoet bij de berekening van de contante waarde is de impliciete rentevoet. Indien deze rentevoet praktisch niet te bepalen is, wordt de marginale rentevoet gehanteerd. De initiële directe kosten worden opgenomen in de eerste waardering van het leaseobject. De grondslagen voor de vervolgwaardering van het leaseobject zijn beschreven onder het hoofd Materiële vaste activa. Als geen redelijke zekerheid bestaat dat de instelling eigenaar van een leaseobject zal worden aan het einde van de leaseperiode, wordt het object afgeschreven over de kortste termijn van de leaseperiode of de gebruiksduur van het object. De minimale leasebetalingen worden gesplitst in rentelasten en aflossing van de uitstaande leaseverplichting. De rentelasten worden gedurende de leaseperiode zodanig toegerekend aan elke periode dat dit resulteert in een constante periodieke rentevoet over de resterende netto-verplichting met betrekking tot de financiële lease. Voorwaardelijke leasebetalingen worden als last verwerkt in de periode dat aan de voorwaarden tot betaling wordt voldaan.

##### *Operationele leases*

Als de instelling optreedt als lessee in een operationele lease, wordt het leaseobject niet geactiveerd. Vergoedingen die worden ontvangen als stimulering voor het afsluiten van een overeenkomst worden verwerkt als een vermindering van de leasekosten over de leaseperiode. Leasebetalingen en vergoedingen inzake operationele leases worden lineair over de leaseperiode ten laste respectievelijk ten gunste van de resultatenrekening gebracht, tenzij een andere toerekeningsystematiek meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

##### **Algemeen**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten en de lasten over het verslagjaar, met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde waarderingsgrondslagen.

Baten worden in de resultatenrekening opgenomen wanneer een vermeerdering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermeerdering van een actief of een vermindering van een verlichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld. Lasten worden verwerkt wanneer een vermindering van het economisch potentieel, samenhangend met een vermindering van een actief of een vermeerdering van een verplichting, heeft plaatsgevonden, waarvan de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Baten worden verantwoord in het jaar waarin de baten zijn gerealiseerd. Lasten worden in aanmerking genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn. De overige baten en lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarop deze betrekking hebben.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

#### 5.1.4.3 Grondslagen van resultaatbepaling

##### **Opbrengsten**

Opbrengsten uit het verlenen van diensten worden in de resultatenrekening verwerkt wanneer het bedrag van de opbrengsten op betrouwbare wijze kan worden bepaald, de inning van de te ontvangen vergoeding waarschijnlijk is, de mate waarin de dienstverlening op balansdatum is verricht betrouwbaar kan worden bepaald en de reeds gemaakte kosten en de kosten die (mogelijk) nog moeten worden gemaakt om de dienstverlening te voltooien op betrouwbare wijze kunnen worden bepaald.

Indien het resultaat van een bepaalde opdracht tot dienstverlening niet op betrouwbare wijze kan worden bepaald, worden de opbrengsten verwerkt tot het bedrag van de kosten van de dienstverlening die worden gedekt door de opbrengsten.

De met de opbrengsten samenhangende lasten worden toegerekend aan de periode waarin de baten zijn verantwoord.

SDW maakt jaarlijks afspraken met het Zorgkantoor voor de financiering van haar dienstverlening.

Budgetaanpassingen uit oude jaren, die in het boekjaar zijn geconstateerd, worden aan het huidige boekjaar toegerekend. SDW sluit overeenkomsten af met gemeenten voor levering van WMO- en Jeugdzorg. De opbrengsten uit de geleverde zorg worden verantwoord rekening houdend met de geldende contractafspraken en eventuele productieplafonds.

Baten (waaronder nagekomen budgetaanpassingen) en lasten uit voorgaande jaren die in dit boekjaar zijn geconstateerd, worden aan dit boekjaar toegerekend. In het geval van een geconstateerde fout in voorgaande boekjaren wordt fouterstel toegepast.

Onder opbrengsten jeugdwet en opbrengsten wmo worden de baten verantwoord uit hoofde van geleverde prestaties op het gebied van verleende jeugdzorg respectievelijk wmo-prestaties. Als realisatiemoment geldt het moment waarop de betreffende prestaties zijn gerealiseerd en op grond van de geldende voorschriften of richtlijnen gedeclareerd kunnen worden bij de opdrachtgever. Tot de opbrengsten jeugdwet worden tevens gerekend mutaties in onderhanden zorgtrajecten met betrekking tot jeugdzorg.

##### **Overige bedrijfsopbrengsten**

De overige bedrijfsopbrengsten bestaan uit opbrengsten anders dan uit zorgprestaties en maatschappelijke ondersteuning en subsidies. De overige opbrengsten kunnen worden verdeeld in opbrengsten voor het leveren van goederen en opbrengsten voor het leveren van diensten.

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt, zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.

Opbrengsten uit het verlenen van diensten geschieden naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot de in totaal te verrichten diensten.

De belangrijkste overige bedrijfsopbrengsten hebben betrekking op opbrengst verkopen vanuit arbeidsmatige dagbesteding en doorberekende personeelskosten.

##### **Personele kosten**

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de resultatenrekening voorzover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

De beloningen van het personeel worden als last in de resultatenrekening verantwoord in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de instelling.

Voor de beloningen met opbouw van rechten (sabbatical leave, gratificaties e.d.) worden de verwachte lasten gedurende het dienstverband in aanmerking genomen. Een verwachte vergoeding ten gevolge van gratificaties worden verantwoord indien de verplichting tot betaling van die vergoeding is ontstaan op of vóór balansdatum en een betrouwbare schatting van de verplichtingen kan worden gemaakt. Ontvangen bijdragen voortvloeiend uit levensloopregelingen worden in aanmerking genomen in de periode waarover deze bijdragen zijn verschuldigd. Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de resultatenrekening gebracht.

Ten aanzien van PBL-verplichtingen wordt de last opgenomen op basis van ervaringscijfers (verwacht dat 69% wordt opgenomen en 31% wordt uitbetaald.), waarbij over het op te nemen deel vakantietoeslag en eindejaaruitkering wordt berekend en over het te verwachten uit te betalen deel niet.

Indien een beloning wordt betaald waarbij geen rechten worden opgebouwd (bijvoorbeeld doorbetaling in geval van ziekte of arbeidsongeschiktheid) worden de verwachte lasten verantwoord in de periode waarover deze beloning is verschuldigd. Voor op balansdatum bestaande verplichtingen tot het in de toekomst doorbetalen van beloningen (inclusief ontslagvergoedingen) aan personeelsleden die op balansdatum naar verwachting blijvend geheel of gedeeltelijk niet in staat zijn om werkzaamheden te verrichten door ziekte of arbeidsongeschiktheid wordt een voorziening opgenomen. De verantwoorde verplichting betreft de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichting op balansdatum af te wikkelen. De beste schatting is gebaseerd op contractuele afspraken met personeelsleden (CAO en individuele arbeidsovereenkomsten). Toevoegingen aan en vrijval van verplichtingen worden ten laste respectievelijk ten gunste van de resultatenrekening gebracht.

### ***Ontslagvergoedingen***

Ontslagvergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in ruil voor de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de instelling zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een ontslagvergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding. Zie hiervoor de grondslag onder het hoofd Voorzieningen. Ontslagvergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de ontslagvergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere ontslagvergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

### ***Pensioenen***

Instelling Stichting Dag- en Woonvoorzieningen Verstandelijk Gehandicapten in Westelijk Noord-Brabant heeft voor haar werknemers een toegezegde pensioenregeling. Hiervoor in aanmerking komende werknemers hebben op de pensioengerechtigde leeftijd recht op een pensioen dat is gebaseerd op het gemiddeld verdiende loon berekend over de jaren dat de werknemer pensioen heeft opgebouwd bij Stichting Dag- en Woonvoorzieningen Verstandelijk Gehandicapten in Westelijk Noord-Brabant. De verplichtingen, die voortvloeien uit deze rechten van haar personeel, zijn ondergebracht bij het bedrijfstakpensioenfonds Zorg en Welzijn. Stichting Dag- en Woonvoorzieningen Verstandelijk Gehandicapten in Westelijk Noord-Brabant betaalt hiervoor premies waarvan de helft door de werkgever wordt betaald en de helft door de werknemer. De pensioenrechten worden jaarlijks geïndexeerd, indien en voor zover de dekkingsgraad van het pensioenfonds (het vermogen van het pensioenfonds gedeeld door haar financiële verplichtingen) dit toelaat. Voor pensioenfondsen geldt regelgeving met betrekking tot de vereiste dekkingsgraad. De beleidsdekkingsgraad is het gemiddelde van de laatste twaalf dekkingsgraden. In januari 2022 bedroeg de beleidsdekkingsgraad 103,7%. Het vereiste niveau van de dekkingsgraad is 125%. Het bestuur van PFZW heeft besloten om de pensioenpremie te verhogen in twee stappen: per 1 januari 2021 met 1,5 procentpunt en per 1 januari 2022 met 0,8 procentpunt. De premie voor het arbeidsongeschiktheidspensioen blijft gelijk. Stichting Dag- en Woonvoorzieningen Verstandelijk Gehandicapten in Westelijk Noord-Brabant heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het pensioenfonds, anders dan het effect van hogere toekomstige premies. Stichting Dag- en Woonvoorzieningen Verstandelijk Gehandicapten in Westelijk Noord-Brabant heeft daarom alleen de verschuldigde premies tot en met het einde van het boekjaar in de jaarrekening verantwoord.

### ***Financiële baten en lasten***

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest. Tevens is hieronder opgenomen het aandeel van de instelling in het resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen danwel ontvangen dividenden van deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend en waardeveranderingen van financiële vaste activa en effecten.

### ***Subsidies***

Subsidies worden aanvankelijk in de balans opgenomen als vooruitontvangen baten zodra er redelijke zekerheid bestaat dat zij zullen worden ontvangen en dat de instelling zal voldoen aan de daaraan verbonden voorwaarden. Subsidies ter compensatie van door de instelling gemaakte kosten worden systematisch als opbrengsten in de resultatenrekening opgenomen in dezelfde periode als die waarin de kosten worden gemaakt. Subsidies ter compensatie van de instelling voor de kosten van een actief worden onder de overlopende passiva opgenomen en worden systematisch in de resultatenrekening opgenomen gedurende de gebruiksduur van het actief. Een krediet afgesloten tegen een lagere rente dan de marktrente, wordt als schuld in de balans opgenomen waarbij waardering plaatsvindt zoals opgenomen onder Financiële instrumenten. Het verschil tussen het hogere ontvangen bedrag van het krediet en de boekwaarde bij eerste verwerking betreft het voordeel als gevolg van de lagere rente. Dit voordeel wordt verwerkt als overheidssubsidie.

#### **5.1.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

##### ***Uitgangspunten Sociaal Domein***

Bij het bepalen van de Wmo-omzet en/of Jeugdwet-omzet heeft de instelling de grondslagen voor waardering en resultaatbepaling gevolgd zoals hiervoor opgenomen. In de praktijk kan het lang duren voordat de geleverde Wmo-zorg en jeugdhulp in een kalenderjaar definitief wordt afgerekend door de gemeenten. Hierdoor is er onzekerheid over het vergoeden van overproductie en kunnen gemeenten geleverde zorg ter discussie stellen, waardoor deze mogelijk niet wordt vergoed.

De raad van bestuur heeft deze mogelijke effecten naar beste weten geschat en verwerkt in deze jaarrekening waar mogelijk en wijst op het resterende inherente risico terzake dat kan leiden tot nagekomen financiële effecten in 2022 of later.

##### **5.1.4.4 Grondslagen van segmentering**

In de jaarrekening wordt zoals aanbevolen in de Richtlijn 655 Zorginstellingen een segmentatie van de resultatenrekening voor de omzet gemaakt naar de verschillende bronnen van financiering. De kosten zijn niet gesegmenteerd, SDW kent integrale teams en woonlocaties waarbij geen onderscheid wordt gemaakt naar financieringstroom.

##### **5.1.4.5 Grondslagen voor de opstelling van het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen die zonder beperkingen en zonder materieel risico van waardeverminderingen als gevolg van de transactie kunnen worden omgezet in geldmiddelen.

Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Ontvangen en uitgaven uit hoofde van aflossing zijn als kasstroom uit financieringsactiviteiten opgenomen.

Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt, waaronder financiële leasing, zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen. De betaling van de leasetermijnen uit hoofde van het financiële leasecontract zijn voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als een uitgave uit financieringsactiviteiten aangemerkt en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de interest als een uitgave uit operationele activiteiten.

##### **5.1.4.6 Grondslagen voor gebeurtenissen na balansdatum**

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening.

Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

##### **5.1.4.7 Waarderingsgrondslagen WNT**

Voor de uitvoering van de Wet normering topinkomens (WNT) heeft de instelling zich gehouden aan de wet- en regelgeving inzake de WNT, waaronder de instellings specifieke (sectorale) regels.

5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

1. Materiële vaste activa

	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
<i>De specificatie is als volgt:</i>	€	€
Bedrijfsgebouwen en terreinen	5.907.576	6.820.229
Machines en installaties	2.327.728	2.500.521
Andere vaste bedrijfsmiddelen, technische en administratieve uitrusting	2.507.578	2.609.086
<b>Totaal materiële vaste activa</b>	<u><u>10.742.882</u></u>	<u><u>11.929.836</u></u>
<i>Het verloop van de materiële activa in het verslagjaar is als volgt weer te geven:</i>	<u><b>2021</b></u>	<u><b>2020</b></u>
	€	€
Boekwaarde per 1 januari	11.929.836	11.217.866
Bij: investeringen	1.219.567	2.278.972
Af: afschrijvingen	1.462.231	1.397.176
Af: bijzondere waardeverminderingen	0	22.949
Bij: terugname bijzondere waardeverminderingen	0	0
Af: terugname geheel afgeschreven activa	1.322.257	47.257
Bij: totaal afschrijving geheel afgeschreven activa	1.322.257	47.257
Af: desinvesteringen	944.290	146.877
<b>Boekwaarde per 31 december</b>	<u><u>10.742.882</u></u>	<u><u>11.929.836</u></u>

**Toelichting:**

Verkoop activa De Rotselaar voor € 700.000 is verwerkt in de vaste activa onder desinvesteringen. Door de genomen impairment in 2020 is er geen resultaat impact door deze transactie in 2021. Voor een nadere specificatie van het verloop van de materiële vaste activa per activagroep wordt verwezen naar het mutatieoverzicht onder 5.1.6.

Voor een nadere toelichting wordt verwezen naar het overzicht van de langlopende leningen in bijlage 5.1.9

De investeringen zijn afgenomen t.o.v. 2020 waar € 1.368.947 ten behoeve van opening Zuiderdreef was toegevoegd.

2. Vorderingen uit hoofde van financieringstekort en schulden uit hoofde van financieringsoverschot

	<u>2020</u>	<u>2021</u>	<u>totaal</u>
	€	€	€
<b>Saldo per 1 januari</b>	929.704	0	929.704
Financieringsverschil boekjaar			
Correcties voorgaande jaren	-623	0	-623
Betalingen/ontvangsten	-929.081	420.847	-508.234
Subtotaal mutatie boekjaar	<u>-929.704</u>	<u>420.847</u>	<u>-508.857</u>
<b>Saldo per 31 december</b>	<u><u>0</u></u>	<u><u>420.847</u></u>	<u><u>420.847</u></u>

Stadium van vaststelling (per erkenning):

c a

a= interne berekening

c= definitieve vaststelling NZa

	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
	€	€
Waarvan gepresenteerd als:		
- vorderingen uit hoofde van financieringstekort	420.847	929.704
- schulden uit hoofde van financieringsoverschot	0	0
	<u><u>420.847</u></u>	<u><u>929.704</u></u>

**Specificatie financieringsverschil in het boekjaar**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten	40.132.041	38.095.693
Af: vergoedingen ter dekking van het wettelijk budget	39.711.194	37.201.056
<b>Totaal financieringsverschil</b>	<u><u>420.847</u></u>	<u><u>894.637</u></u>
Subsidieregeling extramurale behandeling	0	136.135
Af: ontvangen voorschotten	0	101.068
	<u><u>0</u></u>	<u><u>35.067</u></u>

**Toelichting:**

Het financieringstekort is lager dan in 2020.

De subsidie regeling extramurale behandeling is vervallen per 2021.



5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

3. Debiteuren en overige vorderingen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
	€	€
Vorderingen op debiteuren	188.789	156.004
Nog te factureren WMO	891.384	510.655
Nog te factureren Jeugdwet	1.391.749	1.051.879
Nog te factureren ZVW	7.118	0
Vooruitbetaalde bedragen:		
Overige vooruitbetaalde bedragen	572.433	100.852
Nog te ontvangen bedragen:		
Overige nog te ontvangen bedragen	118.953	116.915
Waarborgsommen	138.546	139.571
MKSA-Fitness- en fietsenplan	17.937	22.638
Ziekengeld	15.335	12.402
<b>Totaal debiteuren en overige vorderingen</b>	<u><u>3.342.244</u></u>	<u><u>2.110.916</u></u>

<b>Toelichting:</b>
De vorderingen en overlopende activa hebben een looptijd van korter dan 1 jaar.
<i>Nog te factureren WMO en Jeugdwet</i>
Er is een achterstand ontstaan in het debiteuren proces van gemeenten, dit is te zien in een verhoging van het openstaande saldo
<i>Overige vooruitbetaalde bedragen</i>
De mutatie in vooruitbetaalde bedragen betreft transitorische posten 2021-2022. Hierin zitten geen bijzonderheden
<i>Nog te ontvangen bedragen:</i>
Het bedrag bij overige nog te ontvangen bedragen betreft grotendeels de vordering op UWV i.v.m. betaalde transitievergoedingen bij ontslag wegens ziekte.

4. Liquide middelen

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
	€	€
Bankrekeningen	12.730.000	12.158.745
Kassen	34.105	39.716
<b>Totaal liquide middelen</b>	<u><u>12.764.105</u></u>	<u><u>12.198.461</u></u>

<b>Toelichting:</b>
De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

PASSIVA

5. Eigen vermogen

<i>Het eigen vermogen bestaat uit de volgende componenten:</i>	<u>31-dec-21</u>	<u>31-dec-20</u>
	€	€
Kapitaal	22	22
Agioreserve	0	0
Herwaardingsreserve	0	0
Wettelijke en statutaire reserves	0	0
Bestemmingsreserves	917.798	1.546.690
Bestemmingsfondsen	16.204.395	14.707.191
Algemene en overige reserves	0	0
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<u><u>17.122.215</u></u>	<u><u>16.253.903</u></u>

Kapitaal

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	<u>Saldo per</u>	<u>Overige</u>	<u>Saldo per</u>
	<u>1-jan-21</u>	<u>mutaties</u>	<u>31-dec-21</u>
	€	€	€
Kapitaal	22	0	22
<b>Totaal kapitaal</b>	<u><u>22</u></u>	<u><u>0</u></u>	<u><u>22</u></u>

## 5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

## PASSIVA

## Bestemmingsreserves

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per 1-jan-21	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-21
	€	€	€	€
Bestemmingsreserves:				
Bestemmingsreserve afwikkeling Wlc. De Schans	1.000.000	-500.000	0	500.000
Bestemmingsreserve expertise-ontwikkeling afd. Behandeling	162.212	-1.667	0	160.545
Bestemmingsreserve PBL	182.000	-63.000	0	119.000
Bestemmingsreserve vieren en ontmoeten	202.477	-64.225	0	138.252
Totaal bestemmingsreserves	<u>1.546.690</u>	<u>-628.892</u>	<u>0</u>	<u>917.798</u>

## Bestemmingsfondsen

<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per 1-jan-21	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-21
	€	€	€	€
Bestemmingsfondsen:				
Reserve aanvaardbare kosten	14.707.191	1.497.204	0	16.204.395
Totaal bestemmingsfondsen	<u>14.707.191</u>	<u>1.497.204</u>	<u>0</u>	<u>16.204.395</u>

## Toelichting:

De bestemmingsreserve expertise-ontwikkeling afd. Behandeling is bestemd voor ontwikkelkosten en leerstoel bij Tranzo. De bestemmingsreserve PBL is voor de uitvoering van de CAO-afpraak inzake PBL-uren overgangsregeling 45+. Voor het vieren en ontmoeten is een bestemmingsreserve opgenomen om de samenwerking te bevorderen door o.a. het organiseren van ontmoetingsdagen. SDW heeft besloten de locatie de Schans te sluiten, voor de kosten van de afwikkeling is een bestemmingsreserve gevormd.

## Kapitaal

<i>Het verloop over 2020 is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per 1-jan-20	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-20
	€	€	€
Kapitaal	22	0	22
Totaal kapitaal	<u>22</u>	<u>0</u>	<u>22</u>

## Bestemmingsreserves

<i>Het verloop over 2020 is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per 1-jan-20	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-20
	€	€	€	€
Bestemmingsreserves:				
Bestemmingsreserve afwikkeling Wlc. De Schans	0	1.000.000	0	1.000.000
Bestemmingsreserve projecten	86.584	-86.584	0	0
Bestemmingsreserve expertise-ontwikkeling afd. Behandeling	180.048	-17.836	0	162.212
Bestemmingsreserve risico productieafpraak	1.000.000	-1.000.000	0	0
Bestemmingsreserve PBL	267.000	-85.000	0	182.000
Bestemmingsreserve vieren en ontmoeten	281.417	-78.940	0	202.477
Totaal bestemmingsreserves	<u>1.815.049</u>	<u>-268.359</u>	<u>0</u>	<u>1.546.690</u>

## Bestemmingsfondsen

<i>Het verloop over 2020 is als volgt weer te geven:</i>	Saldo per 1-jan-20	Resultaat- bestemming	Overige mutaties	Saldo per 31-dec-20
	€	€	€	€
Bestemmingsfondsen:				
Reserve aanvaardbare kosten:	13.268.871	1.438.320	0	14.707.191
Totaal bestemmingsfondsen	<u>13.268.871</u>	<u>1.438.320</u>	<u>0</u>	<u>14.707.191</u>

5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

6. Voorzieningen

	Saldo per	Dotatie	Onttrekking	Vrijval	Saldo per
<i>Het verloop is als volgt weer te geven:</i>	1-jan-21				31-dec-21
	€	€	€	€	€
- jubileumverplichtingen	422.169	31.980	42.447	0	411.702
- langdurig zieken	286.631	567.900	497.246	0	357.285
- verlieslatend contract	407.000	0	9.000	0	398.000
Totaal voorzieningen	<u>1.115.800</u>	<u>599.880</u>	<u>548.693</u>	<u>0</u>	<u>1.166.987</u>

*Toelichting in welke mate (het totaal van) de voorzieningen als langlopend moeten worden beschouwd:*

	31-dec-21
Kortlopend deel van de voorzieningen (< 1 jr.)	242.159
Langlopend deel van de voorzieningen (> 1 jr.)	924.828
hiervan > 5 jaar	503.277

**Toelichting per categorie voorziening:**

Voorziening loondoorbetaling bij ziekte

De mutatie t.o.v. 2020 komt voort uit reguliere bedrijfsvoering, hierin zijn geen bijzonderheden.

Voorziening jubileumuitkeringen medewerkers (inclusief pensioenen)

De mutatie t.o.v. 2020 komt voort uit reguliere bedrijfsvoering, hierin zijn geen bijzonderheden.

Voorziening verlieslatende contracten

Voor een locatie is een voorziening verlieslatend contract gevormd i.v.m. hoge huurlasten in verhouding tot de opbrengsten kapitaallasten.

7. Langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)

*De specificatie is als volgt:*

	31-dec-21	31-dec-20
	€	€
Schulden aan banken	31.288	62.576
Overige langlopende schulden	0	0
Totaal langlopende schulden (nog voor meer dan een jaar)	<u>31.288</u>	<u>62.576</u>

*Het verloop is als volgt weer te geven:*

	2021	2020
	€	€
Stand per 1 januari	93.864	125.152
Bij: nieuwe leningen	0	0
Af: aflossingen	31.288	31.288
Stand per 31 december	<u>62.576</u>	<u>93.864</u>
Af: aflossingsverplichting komend boekjaar	31.288	31.288
Stand langlopende schulden per 31 december	<u>31.288</u>	<u>62.576</u>

*Toelichting in welke mate (het totaal van) de langlopende schulden als langlopend moeten worden beschouwd:*

Kortlopend deel van de langlopende schulden (< 1 jr.), aflossingsverplichtingen	31.288	31.288
Langlopend deel van de langlopende schulden (> 1 jr.) (balanspost)	31.288	62.576
hiervan > 5 jaar	0	0

Voor een nadere toelichting op de langlopende schulden wordt verwezen naar de bijlage overzicht langlopende schulden.

De aflossingsverplichtingen komend boekjaar zijn verantwoord onder de kortlopende schulden.

**Toelichting:**

Er zijn geen zekerheden verstrekt voor de lening BNG.

5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

PASSIVA

8. Overige kortlopende schulden

De specificatie is als volgt:

	31-dec-21	31-dec-20
	€	€
Schulden aan kredietinstellingen	0	0
Crediteuren	1.356.515	1.342.538
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar langlopende leningen	31.288	31.288
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.742.052	2.418.928
Schulden terzake pensioenen	52.984	93.849
Nog te betalen salarissen	313.881	302.532
Nog te betalen kosten:		
rente	2.138	3.207
Vakantiegeld	1.164.906	1.133.021
Vakantiedagen	611.785	613.497
Verplichtingen persoonlijk budget levensfase	2.753.023	2.689.500
Overige overlopende passiva:		
Transitievergoedingen	35.156	30.388
Nog te besteden giften	79.502	91.070
Overige nog te betalen kosten	806.358	986.820
Totaal overige kortlopende schulden	<u>8.949.588</u>	<u>9.736.638</u>

Toelichting:

**Faciliteiten in rekening-courant**

Op 12 juli 2017 is door de N.V. Bank Nederlands Gemeenten een kredietlimiet afgegeven.

Per 31 december 2021 bedraagt deze limiet € 1.300.000 en de rente EURIBOR plus 1,5%. Er zijn geen zekerheden gesteld.

**Belastingen en sociale premies**

Het bedrag betreft de nog te betalen loonheffing over de maand december. Het bedrag is lager dan in 2020 doordat de zorgbonus lager is, waardoor de eindheffing WKR lager is. Tevens was er een WW premie verlaging vanaf 01-08-2021.

**Nog te betalen salarissen**

Dit betreft de te betalen salarissen over december en periode 13.

**Verplichtingen persoonlijk budget levensfase**

Dit betreft het openstaande saldo van PBL uren van onze huidige medewerkers.

**Overige nog te betalen kosten**

De kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een looptijd van korter dan één jaar.

Hierin is opgenomen nog terug te betalen zorgbonus 2021 van € 102.032,09.

Algemeen

9. Financiële instrumenten

Algemeen

De instelling maakt in de normale bedrijfsuitoefening gebruik van uiteenlopende financiële instrumenten die de instelling blootstellen aan markt- en/of kredietrisico's. Deze betreffen financiële instrumenten die in de balans zijn opgenomen.

De instelling handelt niet in financiële derivaten en heeft procedures en gedragslijnen om de omvang van het kredietrisico bij elke tegenpartij of markt te beperken. Bij het niet nakomen door een tegenpartij van aan de instellingen verschuldigde betalingen blijven eventuele daaruit voortvloeiende verliezen beperkt tot de marktwaarde van de desbetreffende instrumenten. De contractwaarde of fictieve hoofdsommen van de financiële instrumenten zijn slechts een indicatie van de mate waarin van dergelijke financiële instrumenten gebruik wordt gemaakt en niet van het bedrag van de krediet- of markt- of marktrisico's. Financiële instrumenten die op grond van de economische realiteit worden aangemerkt als een financiële verplichting, worden gepresenteerd onder schulden. Rente, dividenden, baten en lasten met betrekking tot deze financiële instrumenten worden in de winst-en-verliesrekening verantwoord als kosten of opbrengsten.

**Kredietrisico**

SDW loopt kredietrisico over leningen en vorderingen opgenomen onder debiteuren en overige vorderingen, liquide middelen. Het kredietrisico is geconcentreerd bij meerdere partijen (waaronder gemeenten).

De blootstelling aan kredietrisico van de stichting wordt hoofdzakelijk bepaald door de individuele kenmerken van de afzonderlijke afnemers. Daarnaast houdt het management ook rekening met het risico op wanbetaling van verschillende soorten debiteuren. Het krediet risico wordt beheerst door sturing op duur van openstaande bedragen door de financiële administratie.

**Renterisico en kasstroomrisico**

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaarde van opgenomen en uitgegeven leningen. Bij deze leningen is sprake van een vast rentepercentage over de gehele looptijd. De leningen worden aangehouden tot het einde van de looptijd. De instelling heeft derhalve als beleid om geen afgeleide financiële instrumenten te gebruiken om (tussentijdse) rentefluctuaties te beheersen.

5.1.5 TOELICHTING OP DE BALANS

Algemeen

10. Niet in de balans opgenomen verplichtingen, activa en regelingen

Bankgaranties:

		31-dec-21
		€
<i>Jegens</i>	<i>Aard</i>	
Woningstichting Bernardus	huurverplichting	84.240
Rabo Eigen Steen	huurverplichting	66.145
Victorem Investments	huurverplichting	105.000
Stichting Onderwijsgebouw Zuiderdreef	huurverplichting	17.326
Kade 3 BV	huurverplichting	16.350
Stg. Adm.kantoor Landgoed de Viersprong	huurverplichting	50.000
Earlstone & Partners BV	huurverplichting	65.000

(Meerjarige) financiële verplichtingen

De instelling heeft de volgende meerjarige verplichtingen uit hoofde van lopende leasecontracten, huur en overeenkomsten.

	betaalbaar binnen 1 jaar	betaalbaar 1-5 jaar	betaalbaar na 5 jaar	Totaal
	€	€	€	€
Huur	3.923.135	9.004.931	16.494.635	29.422.701
Lease contracten wagenpark	22.477	69.925	0	92.402
Koffieautomaten, watercoolers en printers	36.292	149.051	0	185.343
Totaal meerjarige verplichtingen	<u>3.981.904</u>	<u>9.223.907</u>	<u>16.494.635</u>	<u>29.700.446</u>

Onzekerheden opbrengstverantwoording

Als gevolg van materiële nacontroles door zorgkantoren, zorgverzekeraars en gemeenten op de gedeclareerde zorgprestaties kunnen correcties noodzakelijk zijn op de gedeclareerde productie. De effecten van eventuele materiële nacontroles zijn vooralsnog onzeker en daarom zijn er hiervoor geen verplichtingen opgenomen in de balans.

VPB-plicht Jeugdzorg

Op 13 december 2019 is in de Staatscourant het (aangepaste) beleidsbesluit subjectieve vrijstellingen ex artikel 5 Wet op de Vennootschapsbelasting (Wet Vpb) gepubliceerd. Dit besluit bevat verduidelijkingen voor jeugdzorg- en jeugdhulpinstellingen voor wat betreft de beoordeling van hun vennootschapsbelastingplicht en de mogelijkheden om een beroep te doen op de zogenoemde 'zorgvrijstelling' ex artikel 5 lid 1, onderdeel c Wet Vpb. Per instelling moet worden getoetst of en in hoeverre een onderneming wordt gedreven en zo ja, of aan de wettelijke voorwaarden voor een subjectieve vrijstelling zoals de zorgvrijstelling ex. artikel 5, lid 1, onderdeel c wordt voldaan. Het gepubliceerde besluit bevat voor jeugdzorg- en jeugdhulpinstellingen relevante informatie voor de beoordeling van hun Vpb positie en meer in het bijzonder de mogelijkheden om een beroep te kunnen doen op een subjectieve (zorg-) vrijstelling.

De instelling heeft een analyse gemaakt van de eventuele vennootschapsbelastingplicht en hoeft geen rekening te houden met een eventuele belastingplicht in de jaarrekening.

## 5.1.6 MUTATIEOVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen, technische en administratieve uitrusting	Materiële vaste bedrijfsactiva in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa	Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële activa	Totaal
	€	€	€	€	€	€
<b>Stand per 1 januari 2021</b>						
- aanschafwaarde	14.983.018	4.751.287	6.641.285	0	0	26.375.590
- cumulatieve herwaarderingen	-705.719	-618.027	0	0	0	-1.323.746
- <u>cumulatieve afschrijvingen</u>	<u>7.457.070</u>	<u>1.632.739</u>	<u>4.032.199</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>13.122.008</u>
- cumulatieve afschrijvingen	8.162.789	2.250.766	4.032.199	0	0	14.445.754
Boekwaarde per 1 januari 2021	<u>6.820.229</u>	<u>2.500.521</u>	<u>2.609.086</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>11.929.836</u>
<b>Mutaties in het boekjaar</b>						
- investeringen	517.955	187.928	513.685	0	0	1.219.567
- afschrijvingen	591.938	306.131	564.162	0	0	1.462.231
- bijzondere waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
- terugname bijz. waardeverminderingen	0	0	0	0	0	0
- <i>terugname geheel afgeschreven activa</i>						
aanschafwaarde	8.608	95	1.313.554	0	0	1.322.257
cumulatieve afschrijvingen	8.608	95	1.313.554	0	0	1.322.257
- <i>desinvesteringen</i>						
aanschafwaarde	2.840.435	221.543	216.865	0	0	3.278.842
bijzondere waardevermindering	304.475	33.627	0	0	0	338.102
cumulatieve afschrijvingen	<u>1.697.290</u>	<u>133.326</u>	<u>165.834</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>1.996.450</u>
per saldo	1.143.145	88.217	51.031	0	0	944.290
Mutaties in boekwaarde (per saldo)	<u>-1.217.128</u>	<u>-206.420</u>	<u>-101.508</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>-1.186.954</u>
<b>Stand per 31 december 2021</b>						
- aanschafwaarde	12.651.930	4.717.577	5.624.551	0	0	22.994.058
- cumulatieve herwaarderingen	-401.244	-584.400	0	0	0	-985.644
- <u>cumulatieve afschrijvingen</u>	<u>6.343.110</u>	<u>1.805.449</u>	<u>3.116.973</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>11.265.532</u>
- cumulatieve afschrijvingen	6.744.354	2.389.849	3.116.973	0	0	12.251.176
Boekwaarde per 31 december 2021	<u>5.907.576</u>	<u>2.327.728</u>	<u>2.507.578</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>10.742.882</u>
<i>Afschrijvingspercentage</i>	2,5%-10%	5%-10%	10%-33%	0,0%		

BIJLAGE

5.1.7 Overzicht langlopende schulden ultimo 2021

Leninggever	Afsluit- datum	Hoofdsom	Totale loop- tijd	Soort lening	Werke- lijke- rente	Einde rentevast- periode	Restschuld 31 december 2020	Nieuwe leningen in 2020	Aflossing in 2020	Restschuld 31 december 2021	Restschuld over 5 jaar	Resterende looptijd in jaren eind 2020	Aflos- sings- wijze	Aflos- sing 2021	Gestelde zekerheden
		€			%		€	€	€	€	€			€	
BNG	1-mrt-10	406.746	12	Lineair	4,10%		93.864	0	31.288	62.576	0	2	Lineair	31.288	Rijksgegarandeerd
										0					
										0					
										0					
										0					
										0					
										0					
										0					
										0					
										0					
										0					
										0					
										0					
										0					
										0					
										0					
										0					
										0					
										0					
										0					
										0					
										0					
										0					
										0					
										0					
										0					
										0					
										0					
										0					
										0					
<b>Totaal</b>							<b>93.864</b>	<b>0</b>	<b>31.288</b>	<b>62.576</b>	<b>0</b>			<b>31.288</b>	

## 5.1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

## BATEN

## 16. Opbrengsten zorgprestaties, jeugdhulp en maatschappelijke ondersteuning

De specificatie is als volgt:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Opbrengsten zorgverzekeringswet	10.085	0
Wettelijk budget voor aanvaardbare kosten Wlz	40.132.033	38.095.687
Opbrengsten Jeugdwet	8.969.913	8.668.055
Opbrengsten Wmo	5.459.013	5.834.367
Persoonsgebonden- en volgende budgetten	923.987	943.443
Opbrengsten uit onderaanneming	246.593	296.763
Overige zorgprestaties	3.768	4.877
Totaal	<u>55.745.392</u>	<u>53.843.192</u>

**Toelichting:**

In de zorgopbrengsten is de compensatie verwerkt conform RJ uiting 2021-06 verwerkt in de omzet van de betreffende financier.  
Zie voor specificatie bijlage 1 Corona-compensatie.

## 17. Subsidies

De specificatie is als volgt:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Rijkssubsidies vanwege het Ministerie van VWS	228.520	190.281
Overige Rijkssubsidies	0	136.135
Subsidies vanwege Provincies en gemeenten (exclusief Wmo en Jeugdwet)	9.912	9.582
Overige subsidies, waaronder loonkostensubsidies en EU-subsidies	518.768	1.545.782
Totaal	<u>757.200</u>	<u>1.881.780</u>

**Toelichting:**

Onder overige rijkssubsidies is in 2020 de Wlz subsidieregeling opgenomen voor een bedrag van € 136.135.  
Onder overige subsidies is de zorgbonus opgenomen.

## 18. Overige bedrijfsopbrengsten

De specificatie is als volgt:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Overige opbrengsten (waaronder vergoeding voor uitgeleend personeel en verhuur onroerend goed en andere bedrijfsmatige opbrengsten):		
Opbrengst verkopen	168.814	126.710
Verhuur onroerend goed	56.864	36.256
Pleeg- en jeugdzorg	33.228	29.060
Doorberekende personeelskosten aan derden	99.435	142.860
Overige	332.018	28.523
Totaal	<u>690.359</u>	<u>363.409</u>

**Toelichting:**

Onder overige bedrijfsopbrengsten overig zijn eenmalige resultaten opgenomen, waaronder kostencompensatie sociaal domein 2020 (€ 158.211) en vrijval balansposten (€ 173.807)



5.1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

LASTEN

19. *Personeelskosten*

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	€	€
Lonen en salarissen	27.635.856	26.849.099
Sociale lasten	4.414.048	4.509.740
Pensioenpremies	2.292.271	2.090.520
Dotatie / vrijval personele voorzieningen	60.188	120.198
Andere personeelskosten:	0	0
overige personeelskosten	2.007.187	2.970.569
Subtotaal	36.409.550	36.540.126
Personeel niet in loondienst	4.626.172	3.540.837
Totaal personeelskosten	41.035.722	40.080.963
Gemiddeld aantal personeelsleden op basis van full-time eenheden	651	650
Aantal personeelsleden dat buiten Nederland werkzaam is	0	0

**Toelichting:**

De dotaties op de door SDW gevormde voorzieningen betreffen uitkeringen aan medewerkers bij jubilea of bij uitdiensttreding op grond van de pensioenregeling en loondoorbetalingsverplichting bij ziekte langer dan 2 jaar. Onder de post andere personeelskosten, overige personeelskosten zijn naast opleidings-, arbo-, reis- en WKR kosten ook de kosten voor transitievergoedingen opgenomen. De zorgbonus is verantwoord onder overige personeelskosten. Er is een bedrag van € 303.921 uitgekeerd (2020: 890.000) en € 211.297 verantwoord t.b.v. overschrijding vrije ruimte (2020: € 655.785) en loonheffing personeel niet in loondienst. Voor de zorgbonus 2020 is in 2021 nog € 3.550,- betaald, dit bedrag is inclusief eindheffing. Door vervangende inzet n.a.v. uitval door corona en inhuur i.v.m. vertrekkende medewerkers is personeel niet in loondienst toegenomen.

20. *Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa*

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	€	€
Afschrijvingen:		
- materiële vaste activa	1.706.513	1.544.045
Totaal afschrijvingen	1.706.513	1.544.045

**Toelichting:**

Voor een nadere specificatie van materiële vaste activa wordt verwezen naar het mutatie-overzicht onder 5.1.6. Onderdeel van de afschrijvingen is boekverlies op vaste activa ter waarde van € 244.282

21. *Bijzondere waardevermindering van vaste activa*

<i>De specificatie is als volgt:</i>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
	€	€
Bijzondere waardevermindering van:		
- materiële vaste activa	0	22.949
Totaal	0	22.949

**Toelichting:**

Eind 2020 is de boekwaarde van de Rotselaer aangepast overeenkomstig de verkoopprijs wat geleid heeft tot een verdere bijzondere waardevermindering (EUR 23 duizend).

**5.1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING****23. Overige bedrijfskosten***De specificatie is als volgt:*

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Voedingsmiddelen en hotelmatige kosten	3.201.278,00	3.255.404
Algemene kosten	3.180.283,18	3.222.451
Patiënt- en bewonersgebonden kosten	1.196.986,00	1.232.496
Onderhoud en energiekosten	1.530.362,00	1.287.468
Kosten uitbesteding onderaannemers	0,00	0
Huur en leasing	4.419.670,00	4.246.106
Totaal overige bedrijfskosten	<u>13.528.579</u>	<u>13.243.925</u>

**Toelichting:**

De kosten laten een geringe daling zien, m.u.v. onderhoud en energie kosten. De energiekosten stijgen door prijsstijgingen. Daarnaast is begin gemaakt met de inhaalslag op onderhoud i.v.m. achterstand door corona impact.

**24. Financiële baten en lasten***De specificatie is als volgt:*

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
Rentebaten	13	451
Subtotaal financiële baten	13	451
Rentelasten	-53.838	-26.989
Subtotaal financiële lasten	-53.838	-26.989
Totaal financiële baten en lasten	<u>-53.825</u>	<u>-26.538</u>

**Toelichting:**

Door negatieve rente op bankrekening zijn de rentelasten toegenomen.

**LASTEN****25. Bijzondere posten in het resultaat**

Er zijn geen bijzondere posten in het resultaat.

5.1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

27. Wet normering topinkomens (WNT)

Per 1 januari 2013 is de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT) ingegaan. Deze verantwoording is opgesteld op basis van de op SDW van toepassing zijnde regelgeving. Het bezoldigingsmaximum in 2021 voor SDW is € 193.000 en klasse IV. Het weergegeven individuele WNT-maximum is berekend naar rato van de omvang (en voor topfunctionarissen tevens de duur) van het dienstverband, waarbij voor de berekening de omvang van het dienstverband nooit groter kan zijn dan 1,0 fte. Het individuele WNT-maximum voor de leden van Raad van Toezicht bedraagt voor de voorzitter 15% en voor de overige leden 10% van het bezoldigingsmaximum, berekend naar rato van de duur van het dienstverband.

Welke bestuursmodel is van toepassing op uw organisatie? Eindverantwoordelijke Raad van Bestuur met Raad van Toezicht  
 Wat is de samenstelling van het bestuur of de directie? Eénhoofdig

De bezoldiging van de bestuurders en gewezen bestuurders van de zorginstelling over het jaar is als volgt:

bedragen x € 1		J.G.A.M. van Huijkelom - van Iersel MBA-H		
<b>Funcctiegegevens<sup>5</sup></b>		Raad van Bestuur		
Aanvang <sup>6</sup> en einde functievervulling in 2021	01-01-2021 - 31-12-2021			
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte) <sup>7</sup>	1			
Dienstbetrekking <sup>8</sup>	ja			
<b>Bezoldiging<sup>9</sup></b>				
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	153.366			
Beloningen betaalbaar op termijn	12.714			
<i>Subtotaal</i>	<i>166.080</i>			
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum <sup>10</sup>	193.000			
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag <sup>11</sup>	0			
<b>Bezoldiging</b>	<b>166.080</b>			
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan <sup>12</sup>	N.v.t.	N.v.t.		
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling <sup>13</sup>	N.v.t.			
<b>Gegevens 2020<sup>14</sup></b>				
bedragen x € 1		J.G.A.M. van Huijkelom - van Iersel MBA-H	H.T.A. Hulsen	S.C. van Haften-Harkema
<b>Funcctiegegevens<sup>5</sup></b>		0		
Aanvang en einde functievervulling in 2020	01-07-2020 - 31-12-2020	01-03-2020 - 30-06-2020	01-01-2020 - 28-02-2020	
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte) <sup>7</sup>	0,5	0,33	0,17	
Dienstbetrekking <sup>8</sup>	ja	ja	ja	
<b>Bezoldiging<sup>9</sup></b>				
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	74.358	41.058	30.745	
Beloningen betaalbaar op termijn	5877	3.995	1.960	
<i>Subtotaal</i>	<i>80.235</i>	<i>45.053</i>	<i>32.705</i>	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum <sup>10</sup>	93.005	61.667	30.328	
<b>Bezoldiging</b>	<b>80.235</b>	<b>45.053</b>	<b>32.705</b>	

## 5.1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

bedragen x € 1		ing. M.J.J. Mol MBA		drs. A.D. Klaren		J.W.H. Kuppens MSc RA	
Functiegegevens <sup>2</sup>		Voorzitter		Lid		Lid	
Aanvang en einde functievervulling in 2021		01-01-2021 - 31-12-2021		01-01-2021 - 31-12-2021		01-01-2021 - 31-12-2021	
<b>Bezoldiging</b>							
Bezoldiging <sup>3</sup>		18.810		12.540		12.540	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum <sup>4</sup>		28.950		19.300		19.300	
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag <sup>5</sup>		0		0		0	
<b>Bezoldiging</b>		18.810		12.540		12.540	
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan <sup>6</sup>		N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.	
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling <sup>7</sup>		N.v.t.		N.v.t.		N.v.t.	
<b>Gegevens 2020</b>							
bedragen x € 1		ing. M.J.J. Mol MBA		drs. A.D. Klaren		J.W.H. Kuppens MSc RA	
Functiegegevens <sup>2</sup>		Lid - Voorzitter (vanaf 01-07-2020)		Lid		Lid	
Aanvang en einde functievervulling in 2020		01-01-2020 - 31-12-2020		01-01-2020 - 31-12-2020		01-01-2020 - 31-12-2020	
<b>Bezoldiging</b>							
Bezoldiging <sup>3</sup>		15.100		12.080		12.080	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum <sup>4</sup>		23.100		18.500		18.500	
<b>bedragen x € 1</b>		drs. L. Schippers		drs. J.M.L. Ensing			
Functiegegevens <sup>2</sup>		Lid		Lid			
Aanvang en einde functievervulling in 2021		01-01-2021 - 31-12-2021		01-01-2021 - 31-12-2021			
<b>Bezoldiging</b>							
Bezoldiging <sup>3</sup>		12.540		12.540			
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum <sup>4</sup>		19.300		19.300			
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag <sup>5</sup>		0		0			
<b>Bezoldiging</b>		12.540		12.540			
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan <sup>6</sup>		N.v.t.		N.v.t.			
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling <sup>7</sup>		N.v.t.		N.v.t.			
<b>Gegevens 2020</b>							
bedragen x € 1		drs. L. Schippers		drs. J.M.L. Ensing		drs. G.L.M. van den Bogaert MBA	
Functiegegevens <sup>2</sup>		Lid		Lid		Voorzitter	
Aanvang en einde functievervulling in 2020		01-01-2020 - 31-12-2020		01-10-2020 - 31-12-2020		01-01-2020 - 30-06-2020	
<b>Bezoldiging</b>							
Bezoldiging <sup>3</sup>		12.080		3.020		9.060	
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum <sup>4</sup>		18.500		4.650		13.799	

5.1.8 TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

**28. Honoraria accountant**

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
De honoraria van de accountant over 2020 zijn als volgt:		
1 Controle van de jaarrekening	91.846	84.966
2 Overige controlewerkzaamheden (w.o. productieverantwoordingen)	38.844	36.300
3 Fiscale advisering	0	0
4 Niet-controlediensten	0	0
Totaal honoraria accountant	<u>130.690</u>	<u>121.266</u>

**Toelichting:**

De in de tabel vermelde honoraria voor de controle van de jaarrekening 2021 (2020) hebben betrekking op de totale honoraria voor het onderzoek van de jaarrekening 2021 (2020), ongeacht of de werkzaamheden al gedurende het boekjaar 2021 (2020) zijn verricht.

**29. Transacties met verbonden partijen**

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de instelling, haar deelnemingen en hun bestuurders en leidinggevende functionarissen.

Er hebben zich geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag.

De bezoldiging van de bestuurders en toezichthouders die in het kader van de WNT verantwoord worden is opgenomen onder punt 27.

## **5.1.9 VASTSTELLING EN GOEDKEURING**

### **Vaststelling en goedkeuring jaarrekening**

De raad van bestuur van Stichting Dag- en Woonvoorzieningen Verstandelijk Gehandicapt en in Westelijk Noord-Brabant heeft de jaarrekening 2021 opgemaakt en vastgesteld in de vergadering van 4 mei 2022.

De raad van toezicht van de Stichting Dag- en Woonvoorzieningen Verstandelijk Gehandicapt en in Westelijk Noord-Brabant heeft de jaarrekening 2021 goedgekeurd in de vergadering van 23 mei 2022.

### **Resultaatbestemming**

Het resultaat wordt verdeeld volgens de resultaatverdeling in paragraaf 5.1.2.

### **Gebeurtenissen na balansdatum**

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum die impact hebben op de jaarrekening 2021.

Ondertekening door bestuurders en toezichhouders

\_\_\_\_\_  
J.G.A.M. van Huijkelom - van Iersel MBA-H      23-5-2022      \_\_\_\_\_  
ing. M.J.J. Mol MBA      23-5-2022

\_\_\_\_\_  
drs. A.D. Klaren      23-5-2022      \_\_\_\_\_  
J.W.H. Kuppens MSc RA      23-5-2022

\_\_\_\_\_  
drs. L. Schippers      23-5-2022      \_\_\_\_\_  
drs. J.M.L. Ensing      23-5-2022

## **5.2 OVERIGE GEGEVENS**



## **5.2 OVERIGE GEGEVENS**

### **5.2.1 Statutaire regeling resultaatbestemming**

In de statuten is geen aparte bepaling opgenomen inzake de bestemming van het behaalde resultaat.

### **5.2.2 Nevenvestigingen**

Stichting Dag- en Woonvoorzieningen Verstandelijk Gehandicapten in Westelijk Noord-Brabant heeft geen nevenvestigingen.

### **5.2.3 Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

De controleverklaring van de onafhankelijke accountant is opgenomen op de volgende pagina.

## **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

Aan: de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht van Stichting Dag- en Woonvoorzieningen Verstandelijk Gehandicapten in Westelijk Noord-Brabant

### **Verklaring over de in de jaarverslaggeving opgenomen jaarrekening**

#### ***Ons oordeel***

Wij hebben de jaarrekening 2021 van Stichting Dag- en Woonvoorzieningen Verstandelijk Gehandicapten in Westelijk Noord-Brabant (hierna 'de stichting') te Roosendaal (hierna 'de jaarrekening') gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de betreffende jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Dag- en Woonvoorzieningen Verstandelijk Gehandicapten in Westelijk Noord-Brabant per 31 december 2021 en van het resultaat over 2021 in overeenstemming met de Regeling verslaggeving WTZi (RvW).

De jaarrekening bestaat uit:

- 1 de balans per 31 december 2021;
- 2 de resultatenrekening over 2021; en
- 3 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

#### ***De basis voor ons oordeel***

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden en het Controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) 2021 vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Dag- en Woonvoorzieningen Verstandelijk Gehandicapten in Westelijk Noord-Brabant zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### ***Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd***

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2021 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, onderdelen n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

## **Verklaring over de in de jaarverslaggeving opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat de jaarverslaggeving andere informatie, die bestaat uit:

- de overige gegevens;
- de bijlage corona-compensatie 2021;
- de bijlage verantwoording besteding Subsidieregeling bonus zorgprofessionals COVID-19 over de periode 1 oktober 2020 tot 15 juni 2021;
- de bijlage verantwoording besteding Subsidieregeling bonus zorgprofessionals COVID-19 over de periode 1 maart 2020 tot 1 september 2020.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van de RvW en het verantwoordingsprotocol behorend bij de Subsidieregeling bonus zorgprofessionals COVID-19 versie 1 d.d. 29 maart 2022 is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de RvW, de Nederlandse Standaard 720 en het verantwoordingsprotocol behorend bij de Subsidieregeling bonus zorgprofessionals COVID-19 versie 1 d.d. 29 maart 2022. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder de overige gegevens in overeenstemming met de RvW en het verantwoordingsprotocol behorend bij de Subsidieregeling bonus zorgprofessionals COVID-19 versie 1 d.d. 29 maart 2022.

## **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### ***Verantwoordelijkheden van de Raad van Bestuur en de Raad van Toezicht voor de jaarrekening***

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de RvW. In dit kader is de Raad van Bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als de Raad van Bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de Raad van Bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de Raad van Bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de Raad van Bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De Raad van Bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou

kunnen bestaan of de organisatie haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De Raad van Toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

### ***Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening***

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van de jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, het Controleprotocol WNT 2021, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de Raad van Bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de Raad van Bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring de aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverkla-

ring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de Raad van Toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Eindhoven, 23 mei 2022  
KPMG Accountants N.V.  
A.T.A. Beckers RA

**Bijlage 1**  
**BIJLAGE CORONA-COMPENSATIE 2021**

<b>Zorgaanbieder</b>	
Statutaire naam zorgaanbieder	Stichting Dag- en Woonvoorzieningen Verstandelijk Gehandicapten
Plaatsnaam	Roosendaal
KvK-nummer	41105368

**Considerans**

In 2020 is door de uitbraak van het coronavirus (Covid-19) voor veel zorgaanbieders een crisissituatie ontstaan. Zorgaanbieders hebben zich ingespannen om de zorg te continueren, waarbij de negatieve financiële gevolgen worden gecompenseerd door de zorgfinanciers. Reguliere registratie-, declaratie- en verantwoordingsprocessen konden daarbij niet altijd worden toegepast en gehandhaafd. Gedurende het jaar hebben zorgaanbieders en zorgfinanciers daarom de dialoog gevoerd over de impact van de coronacrisis en de hoogte van de compensatie. Deze bijlage bij de jaarrekening 2021 voorziet in de behoefte van zorgaanbieders en zorgfinanciers om domeinoverstijgend inzichtelijk te maken en te bevestigen dat de corona-schade en corona-compensatie evenwichtig zijn.

**Bestuursreflectie**

In maart 2020 is SDW geconfronteerd met de gevolgen van de Corona-crisis. Dat dit gevolgen heeft voor de bedrijfsvoering bleek al snel. De dagbestedingslocaties zijn gesloten geweest en de intramurale cliënten kregen tijdelijk dagbesteding op de woning. Daarnaast zijn er extra uitgaven voor de aanschaf van beschermingsmiddelen en het opstarten van een Cohort. Deze impact loopt door over geheel 2021. Diverse regelingen voorkomen omzetting en compenseren extra kosten. Daarnaast bestaat het risico dat er onverhoofd cliënten komen te overlijden. SDW probeert de kans op besmettingen zoveel mogelijk te voorkomen door op de woningen vaste medewerkers. Het voordeel hierbij is dat SDW veel kleinschalige wooneenheden heeft wat de kans onderling besmetten verkleint. Verder heeft het Corona-virus een negatieve impact op het ziekteverzuim onder de medewerkers. SDW heeft een crisismanagement team geformeerd dat periodiek bij elkaar komt om er zorg voor te dragen dat de bedrijfsvoering zoveel als mogelijk door kan gaan.

In 2022 is op het moment van opstellen van de jaarrekening een sterke afname van beperkende maatregelen, echter blijft de impact van ziekteverzuim en verplichte quarantaine aanzienlijk, wij verwachten dat de huidige compensatiemaatregelen van kracht blijven in 2022 en de financiële impact van de Corona-crisis voor zorginstellingen mitigeren.

**Aandeel van de coronacompensatie 2021 in de opbrengsten 2021**

	Wiz	Zvw	Wmo	Jw	Fz	Overig	Totaal
Continuïteitsbijdrage/omzetgarantie corona-compensatie	€ 869.451	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 869.451
Compensatie personele meerkosten corona	€ 605.304	€ -	€ 67.849	€ 99.996	€ -	€ -	€ 773.149
Compensatie materiële meerkosten corona	€ 237.665	€ -	€ 5.185	€ 7.703	€ -	€ -	€ 250.553
Corona-compensatie uit hoofde van NOW*	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Overige corona-compensatie	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Totaal toegekende corona-compensatie</b>	<b>€ 1.712.420</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 73.034</b>	<b>€ 107.699</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 1.893.153</b>
AF: nog niet in de jaarrekening 2021 verwerkte corona-compensatie 2021	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
<b>Totaal in de jaarrekening 2021 verantwoorde corona-compensatie 2021</b>	<b>€ 1.712.420</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 73.034</b>	<b>€ 107.699</b>	<b>€ -</b>	<b>€ -</b>	<b>€ 1.893.153</b>
Opbrengsten, inclusief corona-compensatie:							
- jaarrekening 2021	€ 40.132.033	€ -	€ 5.459.013	€ 8.969.913	€ 2.631.992	€ -	€ 57.192.951
- begroting 2021	€ 38.912.334	€ -	€ 5.943.931	€ 8.681.042	€ 1.886.368	€ -	€ 55.423.675
- jaarrekening 2020	€ 38.095.687	€ -	€ 5.834.367	€ 8.668.055	€ 3.490.272	€ -	€ 56.088.381

**Aandeel totaal in de jaarrekening verantwoorde corona-compensatie 2021 in opbrengsten 2021**

Wiz	4,27%	Zvw	0,00%	Wmo	1,34%	Jw	1,20%	Fz	0,00%	Overig	0,00%	Totaal	3,31%
-----	-------	-----	-------	-----	-------	----	-------	----	-------	--------	-------	--------	-------

**\*Toelichting bij samenloop van NOW met corona-compensatieregelingen voor de zorgsector**

SDW heeft geen NOW compensatie ontvangen.

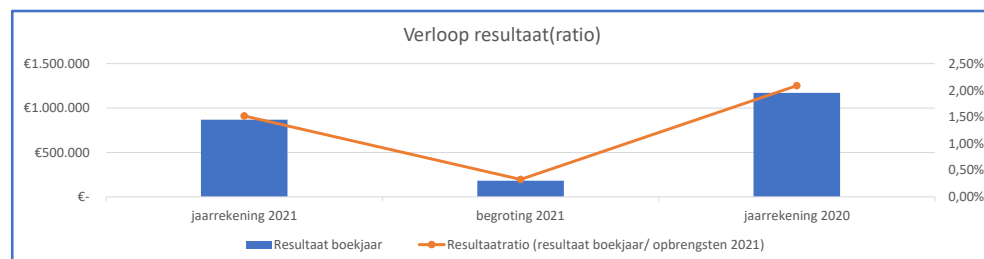
**\*\*Toelichting bij niet in de jaarrekening 2021 verwerkte corona-compensatie 2021**

Alle Corona-compensatie is in de jaarrekening verwerkt.

**Analyse van de impact van de corona-compensatie op de resultaatontwikkeling 2021**

**Ontwikkeling gerapporteerde resultaatratio**

	jaarrekening 2021	begroting 2021	jaarrekening 2020
Resultaat boekjaar	€ 868.312	€ 181.425	€ 1.169.961
Resultaatratio (resultaat boekjaar/ opbrengsten 2021)	1,52%	0,33%	2,09%
Mutatie resultaatratio jaarrekening 2021 t.o.v. begroting 2021 en jaarrekening 2020	n.v.t.	1,19%	-0,57%



**Toelichting op het verloop van het resultaat/ de resultaatratio**

Het resultaat 2021 is hoger dan het begroot resultaat 2021 en lager dan het gerealiseerd resultaat 2020. De afwijking t.o.v. de begroting wordt veroorzaakt door het uitstellen van activiteiten. Voorbeelden hiervan zijn het uitstellen van onderhoud en IT-projecten, het niet kunnen plaatsvinden van bedrijfsbrede activiteiten en het achterblijven van investeringen.

Het totaal van deze activiteiten bedraagt € 586.608. Het genormaliseerde resultaat bedraagt € 282.843 (0,49%). Dit resultaat past binnen de trend aan gerealiseerde resultaten zoals behaald in de afgelopen jaren.

Resultaat 2017: € 788.268  
 Resultaat 2018: € 263.756  
 Resultaat 2019: € 65.244  
 Resultaat 2020: € 1.169.961

**Ondertekening en waarmaking**

Deze bijlage "Corona-compensatie 2021" bij de jaarrekening 2021 is naar waarheid, volledig en in overeenstemming met de administratie van de organisatie opgesteld. De organisatie heeft zich, naar beste weten van het bestuur, niet bevoordeeld door een te hoge compensatie van corona-schade.

<b>Ondertekening door het bestuur</b>		<b>Waarmerk accountant ter identificatie</b>
Plaats en datum	23-05-2021 Roosendaal	
Naam en ondertekening bestuurder 1	J.G.A.M van Huijkelom - van Iersel	

**Verantwoording besteding Subsidieregeling bonus zorgprofessionals COVID-19 over de periode 1 oktober 2020 en 15 juni 2021 (bonus 2021)**

	Werknemers		Derden		Totaal	
	Aantal	Euro	Aantal	Euro	Aantal	Euro
<b>Totaal ontvangen Zorgbonus 2021 volgens verleningsbeschikking (a)</b>	869	€ 601.765,12	23	€ 15.484,52	892	€ 617.249,64
<b>Aantal werknemers dat in aanmerking komt voor bonus 2021 (b)</b>	791	€ 304.305,61			791	€ 304.305,61
<b>Aantal derden dat in aanmerking komt voor bonus 2021 (c)</b>			20	€ 7.694,20	20	€ 7.694,20
Belastingen						
- Afgedragen of aangegeven verschuldigde eindheffing over de aan werknemers netto uitgekeerde bonus (max. € 307,77 per zorgprofessional)		€ 205.526,00				€ 205.526,00
- Afgedragen of aangegeven verschuldigde eindheffing over de aan derden netto uitgekeerde bonus (max. € 288,53 per zorgprofessional)				€ 5.771,00		€ 5.771,00
<b>Totaal afgedragen of aangegeven verschuldigde eindheffing over de netto uitgekeerde bonus aan zorgprofessionals (d)</b>		€ 205.526,00		€ 5.771,00		€ 211.297,00
<b>Verschil verleningsbeschikking en feitelijke uitkeringen cq belastingheffing (a-b-c-d)</b>		€ 91.933,51		€ 2.019,32		€ 93.952,83
Verklaringen:						
- Verklaring: de bonus aan werknemers is aangewezen als eindheffingsbestanddeel (forfaitaire WKR)		Ja				
- Verklaring: voor de bonus aan derden is de 'eindheffing aan anderen dan eigen werknemers' toegepast (eindheffing publiekrechtelijke uitkeringen)				Ja		

**Verantwoording besteding Subsidieregeling bonus zorgprofessionals COVID-19 over de periode 1 maart 2020 tot 1 september 2020 (bonus 2020)**

	Werknemers		Derden		Totaal	
	Aantal	Euro	Aantal	Euro	Aantal	Euro
<b>Totaal ontvangen Zorgbonus 2020 volgens verleningsbeschikking (a)</b>	904	€ 1.627.200,00	16	€ 28.000,00	920	€ 1.655.200,00
<b>Aantal werknemers dat in aanmerking komt voor bonus 2020 (b)</b>	877	€ 877.000,00			877	€ 877.000,00
<b>Aantal derden dat in aanmerking komt voor bonus 2020 (c)</b>			14	€ 14.000,00	14	€ 14.000,00
Belastingen						
- Afgedragen of aangegeven verschuldigde eindheffing over de aan werknemers netto uitgekeerde bonus (max. € 800 per zorgprofessional)		€ 646.032,00				€ 646.032,00
- Afgedragen of aangegeven verschuldigde eindheffing over de aan derden netto uitgekeerde bonus (max. € 750 per zorgprofessional)				€ 10.500,00		€ 10.500,00
<b>Totaal afgedragen of aangegeven verschuldigde eindheffing over de netto uitgekeerde bonus aan zorgprofessionals (d)</b>		€ 646.032,00		€ 10.500,00		€ 656.532,00
<b>Verschil verleningsbeschikking en feitelijke uitkeringen cq belastingheffing (a-b-c-d)</b>		€ 104.168,00		€ 3.500,00		€ 107.668,00
Verklaringen:						
- Verklaring: de bonus aan werknemers is aangewezen als eindheffingsbestanddeel (forfaitaire WKR)		Ja				
- Verklaring: voor de bonus aan derden is de 'eindheffing aan anderen dan eigen werknemers' toegepast (eindheffing publiekrechtelijke uitkeringen)				Ja		